

Universidad de Ciencias Médicas de La Habana  
Facultad de Ciencias Médicas "Comandante Manuel Fajardo Rivero"

## **Nilda Marcel Hechavarría. Paradigma de la Enfermería Cubana**

### **Nilda Marcel Hechavarría. Paradigm of the Cuban Nursing**

#### **Maybel Barriento García**

Licenciada en Enfermería. Maestrante en Ciencias de la Enfermería. Diplomada en Proceso de Atención de Enfermería. Asistente. e.mail: maybelb@infomed.sld.cu



La enfermería en Cuba como en otras partes del mundo no se encuentra exenta de transformaciones; en la actualidad es una profesión en movimiento creciente, con resultados palpables lo cual se deriva de la labor ininterrumpida de un grupo importante de enfermeras y enfermeros que continúan enseñando a las generaciones que llegan *a pensar sobre la razón de ser de la profesión*.

Tener la responsabilidad de formar y dirigir no solo depende de poseer un amplio arsenal de conocimientos, habilidades pedagógicas ni comunicativas. Para que la formación del estudiante sea completa y la calidad palpable, el profesor deberá transmitir valores como el humanismo, la honestidad, la responsabilidad y el amor a la profesión.

En el marco de la celebración del Día Internacional de la Enfermería y el XVI Congreso de la Sociedad Cubana de Enfermería, se pretende reseñar la meritoria contribución de la profesora Nilda Marcel Hechavarría, paradigma de la profesión en Cuba. Se realiza un acercamiento a su labor docente, administrativa y asistencial, así como a los aportes realizados a la Enfermería como Profesión y disciplina científica.

## RESEÑA BIOGRÁFICA Y LABORAL

La Licenciada en Enfermería Nilda Marcel Hechavarría nació en La Habana el 1 de mayo de 1947, en el seno de una familia campesina. En 1964 ,ingresa en la Escuela de Enfermeras "María Cabrales" del Hospital Nacional "Dr. Enrique Cabrera". Durante esta etapa se destaca como líder estudiantil, participando en todas las tareas políticas, culturales y productivas y obteniendo reconocimientos por las labores realizadas. En 1968, se gradúa como Enfermera Técnica; fue uno de los primeros expedientes del curso. Comenzó su vida laboral en el Hospital "Manuel Fajardo Rivero". Posteriormente, por necesidades asistenciales, pasa al Hospital "Carlos Manuel de Céspedes" en la Ciudad de Bayamo en prestación de servicio secundario al brote de fiebre tifoidea.

Al incorporarse nuevamente al Hospital "Manuel Fajardo", ocupa diferentes responsabilidades: Enfermera Asistencial, Jefa de Sala, Supervisora y Jefa de Enfermeras de la institución. Colateralmente a estas actividades desarrolló la docencia para estudiantes de Medicina y Enfermería.

Miembro de los CDR y FMC desde 1964 y de las Milicias desde 1967. En 1972, como Militante de la UJC, ocupó durante varios años la Secretaría de Organización del Comité de Dirección, la Secretaría General y Organizadora del Comité de Base, y fue evaluada como satisfactoria la labor realizada. Trabajadora de Avanzada desde que se inició el movimiento. En la CTC, ocupó los cargos de Secretaria General, Organizadora, Educación y Servicios Sociales y Laborales del Hospital. Participó en todas las Jornadas de Girón y Zafra del 70 en el Central "Manuel Isla".

Militante del Partido Comunista de Cuba (PCC) desde 1976; ocupó casi siempre cargos de dirección en los lugares que ha trabajado. En la Facultad "Manuel Fajardo Rivero" formó parte de la dirección del núcleo por más de 10 años.

En 1973, cumple Misión Internacionalista en la República de Guinea Ecuatorial. Trabajó como responsable de pabellón, enfermera asistencial, e impartió docencia a los nativos.

En 1981, se gradúa como Licenciada en Enfermería en el Instituto de Ciencias Básicas y Preclínicas "Victoria de Girón", Ciudad de la Habana, quedó entre los diez primeros expedientes. Como miembro de la FEU, ocupó la dirigencia de la masa estudiantil a nivel de grupo, y obtuvo las distinciones que otorga la Organización durante este periodo.

Al graduarse, ocupa el cargo de Asesora Provincial atendiendo todos los Hospitales Clínico Quirúrgicos y Especializados de la capital, con evaluación de excelente. En diciembre de 1983, se traslada a la Facultad de Ciencias Médicas "10 de Octubre" como Profesora-Instructora y responsable de la asignatura Procederes Terapéuticos, dirigido a estudiantes de la Carrera de Medicina, donde tuvo la responsabilidad de dirección del Pre-Destacamento de Ciencias Médicas, Becas y Presidenta de los Consejos Disciplinarios.

En el Curso 1986-87, proporciona apoyo docente al Departamento de Licenciatura en Enfermería en el Instituto de Ciencias Básicas y Preclínicas "Victoria de Girón"; paralelo a ello continúa con las actividades en la Facultad "10 de Octubre".

En Curso Escolar 1987-88, se inicia en Cuba la elaboración de un nuevo Plan de Estudio de Licenciatura en Enfermería con Nivel Universitario, previsto para 5 años y dirigido a estudiantes provenientes de preuniversitarios sin estudios anteriores en

esta rama. El plan se implantó de forma experimental en Calzada y A en el Centro Nacional de Perfeccionamiento Fermín Valdés Domínguez.

Para esta etapa fue seleccionada como "La mejor trabajadora a Nivel Provincial del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Salud"; se le designó, por indicación del Rector Dr. Juan Vela y la Dirección de Licenciatura en Enfermería, la tarea de dirigir la primera edición del primer curso de Licenciatura en Enfermería en la modalidad de Diurno como Jefa de Departamento y profesora del mismo; posteriormente continuó en la Facultad "Julio Trigo".

En el año 90, comienza a trabajar en la Facultad de Ciencias Médicas "Manuel Fajardo Rivero" como profesora y en 1996 es designada como Jefa del Departamento Docente de Licenciatura en Enfermería.

En 2006, cumple Misión Internacionalista en Bolivia por 20 meses, donde labora en los Centros Oftalmológicos de Villa Tunari, Santa Cruz, El Ato, La Paz, Posición móvil de Tarija y Beni con una actitud ante el trabajo ejemplar; se desempeña como jefa de la Central Esterilización donde reorganizó y controló todas las actividades hasta entonces allí realizadas. Posteriormente asume la responsabilidad de Higiene y Epidemiología y forma parte del equipo de Control de Calidad. Por la labor realizada en este periodo, fue seleccionada como Directora de los Móviles de Trinidad, Bermejo y Tarija, con lo que contribuyó a mejorar el nivel de salud del pueblo boliviano.

Durante la misión, imparte docencia, fue Presidenta de Tribunal de Exámenes Estatales para la Carrera de Licenciatura en Enfermería y participa en Jornadas Científicas.

Igualmente Secretaria del Núcleo del PCC, constituyó la Reserva de Cuadro de Dirección, al sustituir a la directora del Centro Oftalmológico de Santa Cruz; como dirigente de los móviles es reconocida por su colectivo y seleccionada como destacada e integral.

Por su fructífera trayectoria laboral, resultados relevantes y aportes a la enfermería en Cuba y otras partes del mundo en 2004 obtiene la condición especial de Profesora Consultante. Actualmente es la representante de este grupo de profesores en la Facultad de Ciencias Médicas "Manuel Fajardo".

Sus aportes en relación con elevar la calidad de la atención en los diferentes servicios de salud en su especialidad y campo de actuación son continuos, por lo que contribuye con la formación y superación activa de los recursos humanos de enfermería en el pre y postgrado.

## **ACTIVIDADES DOCENTES DE PREGRADO Y POSTGRADO**

--Profesora de las asignaturas Procederes Terapéuticos, Desastre, Urgencias y Emergencias Médicas dirigido a estudiantes de la Carrera de Medicina y para la Carrera de Licenciatura en Enfermería Administración y Gestión de los Servicios de Enfermería (por más de 10 años Profesor Principal del Instituto), Enfermería Clínico Quirúrgica y Enfermería en la Atención Primaria de Salud.

--Profesora del Curso de Administración de los Servicios de Enfermería y Atención Primaria de Salud en la Especialidad Materno Infantil. Miembro de la Comisión de

Planes y Programas de Estudio para la Carrera de Enfermería. Responsable de Colectivo de Carrera. Presidenta y Miembro de Tribunal para los Exámenes Estatales de Licenciatura en Enfermería y de Residentes de Enfermería en la especialidad de Materno Infantil y miembro del Tribunal para el proceso de obtención de Categorías Docentes.

--Participación activa en la enseñanza de postgrado nacional e internacional. Se presentan tutorías de trabajos para las jornadas estudiantil y de residentes. Profesora Principal del Módulo Información Básica en Dirección en Salud en la Maestría de Enfermería.

-- Impartición del Curso Pre Congreso Internacional de Bioseguridad, el Taller Internacional de Atención Primaria para profesionales chilenos, así como asesoría metodológica en la Municipalidad de Machala, Ecuador.

-- Actividades metodológicas dirigidas a profesores del Departamento de Enfermería en relación con el sistema de evaluación y acreditación para las carreras universitarias.

Por la Facultad de Ciencias Médicas "Manuel Fajardo Rivero", recibió este curso el reconocimiento por haber dedicado más de 20 años de su vida laboral al desarrollo de la institución y a los estudiantes.

## **PUBLICACIONES**

-Confección y perfeccionamiento de Conferencias,

-*Guías y Temas* de las asignaturas Proceso Enseñanza- Aprendizaje, Administración y Gestión.

-Autora principal del libro *Administración y Gestión de los Servicios de Enfermería* (2004 – 2006).

-Colaboradora del libro *Salud Pública en Situaciones de Desastre* (2008).

## **EDUCACIÓN DE POSTGRADO EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS**

· V Taller de Enfermería "Por la eficiencia del proceso de enfermería de la teoría a la acción".

· Taller "Encuentro Académico Asociación de Enfermeros Anestésistas de Estados Unidos".

· Curso "Habilidades Comunicativas una vía para el desarrollo desde el proceso curricular".

· Taller "La comunicación organizacional y las habilidades sociales de comunicación. El directivo como líder de la motivación".

- Curso Salud y Desastre: "Los desastres en las condiciones epidemiológicas actuales".
- Curso "Gestión Estratégica del Liderazgo en Salud".
- Taller Provincial "Seguridad del Paciente".
- Curso "Metodología de la Investigación Histórica".
- Foro sobre "Recursos Humanos en Enfermería".
- Taller Interactivo "Visita Sanitaria Domiciliaria Metodología en Enfermería".
- Taller Internacional "III Encuentro de editores y directores de publicaciones científicas de enfermería".
- Taller teórico-práctico "Intervenciones de Enfermería en la aplicación de suturas".
- Taller interactivo: "El proceso de educación en enfermería y su relación con la seguridad y relación del cuidado".
- Taller interactivo "La gestión del cuidado y enfermería".
- Taller de actualización del "Programa de Administración de los servicios de enfermería".
- Taller Internacional "Prevención y enfrentamiento a la enfermedad por virus del Ébola".
- Curso "Perfeccionamiento político e ideológico para profesores".
- Diplomado de Dirección en Salud.
- Diplomado de Proceso de Atención de Enfermería.
- Obtención del Grado Científico de Máster en Psiquiatría Social en 1998.

## **PARTICIPACION EN EVENTOS CIENTÍFICOS NACIONALES E INTERNACIONALES**

- Congreso Internacional en la República del Ecuador. "Gestión del cuidado un reto permanente hacia la excelencia".
- Primera Reunión Científica Regional México y el Caribe de la Asociación Latinoamericana de Escuelas y Facultades de Enfermería (ALADEFE).
- Delegada en el Consejo General de la Federación Panamericana de Profesionales de Enfermería.
- Reunión Científica Metodológica de la Junta de Gobierno de la Sociedad Cubana de Enfermería.

- Congreso Internacional de Emergencia Pre- Hospitalaria, Hospitalaria, Talleres de Urgencia Médicas.
- II Congreso Internacional de la Gestión de Calidad en la atención integral al paciente o usuario.
- I Simposio Provincial de Enfermería Geriátrica.
- XV Jornada Científica Provincial de la Sociedad Cubana de Enfermería.
- I Encuentro de Enfermería Comunitaria Cuba- Perú.
- I Taller "Gestión y conceptualización sobre la seguridad y protección de la Formación de Estudiantes de Enfermería".
- Taller Provincial de Seguridad del Paciente.
- Jornada Pedagógica Salud Plaza "Reflexiones sobre la formación del Curso Complementario de Enfermería".
- Fórum de Ciencia y Técnica de la Facultad "Manuel Fajardo Rivero".
- Jornadas Científicas de Profesores Consultantes.

## **DISTINCIONES Y RECONOCIMIENTOS**

Por su destacada y continua trayectoria laboral, consagrada a la formación de recursos humanos en salud, fundamentalmente en enfermería y otras actividades, es merecedora de distinciones y reconocimientos, algunos son:

### **Medallas**

- Trabajadora Internacionalista (2 medallas).
- Distinción 23 de agosto.
- Comandante *Piti* Fajardo.
- 40 Aniversario de las FAR.
- Estimulo de los dirigentes de base de la FMC.
- Por la Educación Cubana.

### **Reconocimientos**

- Participación en las tareas de aseguramiento del IV Congreso de la UJC.
- Trabajo realizado en la Sub-Comisión Médica en el 1er Congreso del Partido.

- Constitución del Tercer Contingente del Destacamento Dr. Carlos J. Finlay.
- Mujer ejemplar. Hospital "Manuel Fajardo Rivero."
- Ministerio de Salud Pública por obtener la Categoría de Profesor Consultante.
- Por la abnegada labor en formación de nuevas generaciones.
- Permanencia en la Facultad "Manuel Fajardo" por más de 20 años.
- Destacada labor en la formación del hombre nuevo.
- Vanguardia del Centro Provincial y Nacional por más de 10 años.
- Por desempeño satisfactorio como representante de los Profesores Consultantes.
- Por la destacada labor como Profesores Consultante durante 2014.

### **Misión en Bolivia**

- Diploma por la entrega incondicional como Cuadro de Dirección de la Operación Milagro.
- Diploma de Vanguardia Hospital Móvil de Tarija el cual dirigía.
- Diploma por el cumplimiento del compromiso por el millón de pacientes operados.
- Diploma por la importante colaboración al desarrollo de la Colaboración Médica Cubana en Bolivia.
- Diploma por el Movimiento Boliviano de Solidaridad y el Vice Ministro de Salud y Deporte, en reconocimiento a su contribución a la salud del pueblo boliviano.

### **LABORES ACTUALES**

- Profesora Auxiliar y Consultante del Departamento Docente de Enfermería Facultad de Ciencias Médicas "Manuel Fajardo Rivero".
- Profesora de Pre y Postgrado.
- Responsable Profesores Consultantes de la Facultad de Ciencias Médicas "Manuel Fajardo Rivero".
- Miembro del Comité de Expertos del Reglamento sobre el tratamiento laboral Facultad de Ciencias Médicas "Manuel Fajardo Rivero".
- Actualización del libro de texto *Administración y Gestión de los Servicios de Enfermería*.

### **Sociedad cubana de enfermería (SOCUENF)**

- Vice Secretaria de la Junta de Gobierno de la Sociedad Cubana de Enfermería (SOCUENF).
- Primera Secretaria de la Federación Panamericana de Profesionales de Enfermería.
- Revisión de trabajos científicos para del XVI Congreso Internacional de Enfermería (2015) de las provincias Pinar de Río, Isla de la Juventud y Sancti Spiritus.
- Miembro de la Comisión Organizadora del XVI Congreso Internacional de Enfermería (2015).

### **FUENTES BIBLIOGRÁFICAS**

- *Curriculum Vitae*.
- Entrevista realizada a la Lic. Nilda Marcel Hechevarría
- Entrevistas a personal docente y compañeros de trabajo.

Recibido: 13 de junio de 2015  
Aprobado: 17 de junio de 2015